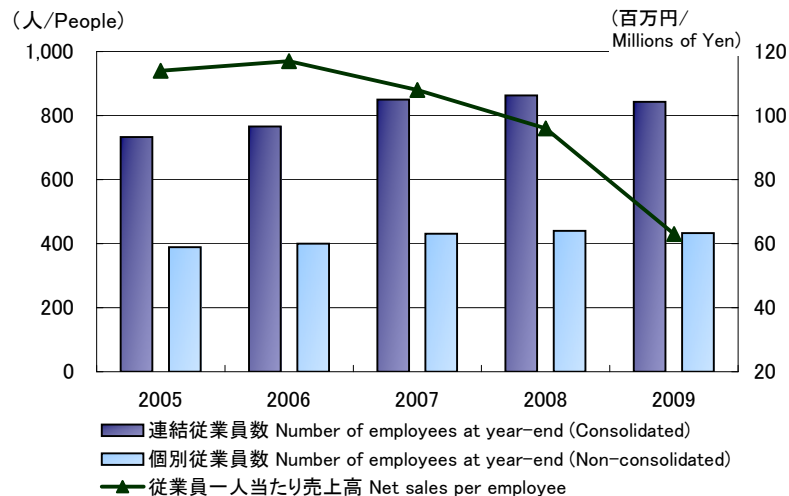


■生産性、従業員数
Productivity, Number of Employees

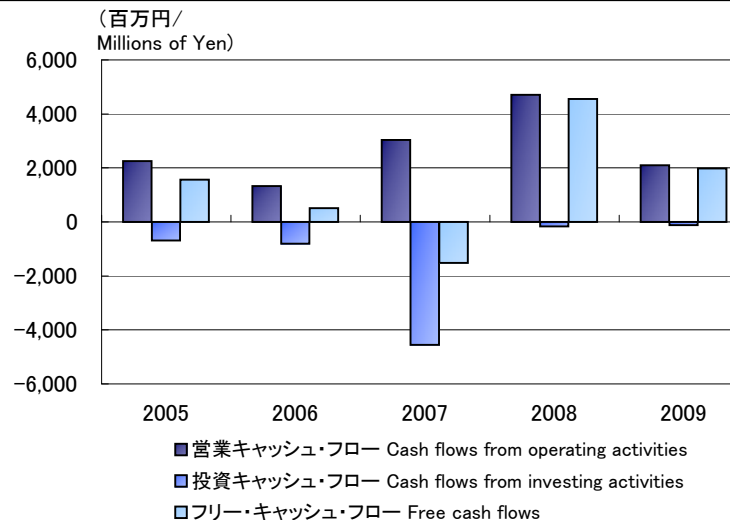


生産性、従業員数 Productivity, Number of Employees

事業年度 (Fiscal year)		2005	2006	2007	2008	2009
従業員一人当たり売上高 (Net sales per employee)	百万円 (Millions of yen)	114	117	108	96	63
連結従業員数 (Number of employees at year-end (Consolidated))	人 (People)	733	766	850	863	843
個別従業員数 (Number of employees at year-end (Non-consolidated))	人 (People)	389	400	431	440	433

○従業員一人当たり売上高 = 売上高 ÷ 従業員数 (連結)

■キャッシュ・フロー
Cash Flows



キャッシュ・フロー Cash Flows

事業年度 (Fiscal year)		2005	2006	2007	2008	2009
営業キャッシュ・フロー (Cash flows from operating activities)	百万円 (Millions of yen)	2,255	1,323	3,034	4,712	2,099
投資キャッシュ・フロー (Cash flows from investing activities)	百万円 (Millions of yen)	-690	-811	-4,550	-162	-122
フリー・キャッシュ・フロー (Free cash flows)	百万円 (Millions of yen)	1,564	512	-1,515	4,549	1,977
財務キャッシュ・フロー (Cash flows from financing activities)	百万円 (Millions of yen)	-620	-109	591	-1,552	-1,740
現金及び現金同等物の期末残高 (Cash and cash equivalents at end of the period)	百万円 (Millions of yen)	4,062	4,465	3,541	6,539	6,775

○フリー・キャッシュ・フロー = 営業キャッシュ・フロー + 投資キャッシュ・フロー

○Free cash flows = Cash flows from operating activities + Cash flows from investing activities